

# Оптимизация расходов

## Costs minimization

<i>Русский</i>	<i>English</i>
<p>Компании были направлены на выработку действенных мер по обеспечению финансовой сбалансированности деятельности в условиях снижающихся объемов погрузки и ухудшающейся структуры перевозимых грузов. Вопросы рисков и корректировки инвестиционного бюджета и финансового плана ОАО «РЖД» на 2013 год выносились на рассмотрение совета директоров ОАО «РЖД», где предложенные подходы были полностью поддержаны и одобрены.</p> <p>Основной причиной, обусловившей корректировку расходов в 2013 году, стало снижение объемов перевозок и, как следствие, потеря доходов. Среди других причин стоит отметить следующие:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• значительный рост налоговой нагрузки (суммарное увеличение по перевозочным видам деятельности оценивается в 9,7 млрд руб.), отмену льгот по налогу на имущество железнодорожного транспорта, (увеличение на 6,8 млрд рублей), увеличение ставки страховых взносов в Пенсионный фонд Российской Федерации (увеличение на 2,9 млрд руб.);</li> <li>• рост цен на дизельное топливо в связи с увеличением прогнозов Минэкономразвития России (увеличение расходов на 6,9 млрд руб.).</li> </ul> <p>В 2013 году советом директоров ОАО «РЖД» дважды уточнялись параметры финансового плана, в результате общий размер сокращения расходов по перевозочным видам деятельности в сравнении с первоначальным планом составил 98,8 млрд рублей, в том числе за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижения объемов перевозок – 14,3 млрд рублей;</li> <li>• оптимизации технологических процессов – 48,4 млрд руб., включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптимизацию работы с привлеченным парком;</li> <li>- оптимизацию плеч обращения локомотивов, совершенствование нормативного графика движения поездов, обеспечение ритмичности продвижения и равномерного подвода поездов в порты и на погранпереходы, внедрение сквозных технологий управления парком на укрупненных полигонах и др.;</li> <li>- консервацию объектов основных фондов, в первую очередь не задействованных в перевозочном процессе;</li> </ul> </li> </ul>	<p>During 2013 the Company's efforts were focused on development of effective measures to provide the financial equation of activity under the conditions of reduced load volumes and worsening structure of transported goods. The issues of risks and adjustment of investment budget and financial plan of JSC "RZD" for 2013 were placed for consideration of the Board of Directors of JSC "RZD" where the proposed approaches were completely supported and approved.</p> <p>The main reason for costs minimization in 2013 was the decrease of transportation volumes and, as a result, the loss of income. Among the other reasons are:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• considerable increase of tax burden (overall magnification on types of transportation activities is estimated at RUB 9.7 bln), the repeal of tax benefits on railway transport assets (increase on RUB 6.8 bln), the rise of premium rates to the Pension Fund of the Russian Federation (increase on RUB 2.9 bln);</li> <li>• increase of prices for diesel oil fuel due to additional forecasts made by the Ministry of economic development and trade of the Russian Federation (increase in expenses on RUB 6.9 bln).</li> </ul> <p>In 2013 the Board of Directors of JSC "RZD" has refined the parameters of financial plan twice. As a result the total amount of costs minimization on types of transportation activities in comparison with the ground plan was RUB 98.8 bln, including at the expense of:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• decrease of transportation volumes – RUB 14.3 bln;</li> <li>• optimization of technological processes – RUB 48.8 bln, including: <ul style="list-style-type: none"> <li>- optimization of work with attracted park;</li> <li>- optimization of locomotives hauls, improvement of tight run profile, provision of movement and admission of trains to ports and border-crossing points, introduction of park control technologies at amalgamated grounds, etc.</li> <li>- temporary closing of main funds objects, first and foremost those which are not involved into the traffic;</li> <li>- optimization of price policy;</li> <li>- reduction in expenditure due to hardening of specific power requirements of fuel and power resources consumption on haulage operations;</li> <li>- putting of freight locomotives and shunting engines</li> </ul> </li> </ul>

- оптимизацию ценовой политики;
- снижение затрат за счет ужесточения удельных норм расхода топливно-энергетических ресурсов на тягу поездов;
- отстановку в запас грузовых и маневровых локомотивов (экономия затрат за счет снижения часов в работоспособном состоянии электровозов и тепловозов эксплуатируемого парка без локомотивных бригад, а также сокращения количества технических обслуживаний локомотивов);
- оптимизацию затрат на услуги аутсорсинговых фирм по уборке помещений, территорий и автоперевозкам;
- оптимизацию режимов работы и маршрутов движения автотранспорта;
- снижение потребления материально-технических ресурсов за счет ужесточения норм расхода;
- оптимизацию расходов на подготовку кадров за счет внедрения дистанционного обучения;
- оптимизацию прочих расходов (консультационно-информационные услуги, архивно-переплетные услуги, канцелярские товары, бланки, программные продукты и др.);
  - административной оптимизации расходов – 32,7 млрд рублей, в том числе 26,1 млрд рублей – «отложенные» расходы по капитальному ремонту объектов железнодорожной инфраструктуры;
  - снижения затрат на фонд оплаты труда управленческого персонала – на 3,4 млрд руб.

В отчетном году сложная финансово-экономическая обстановка потребовала от ОАО «РЖД» принятия жестких мер по экономии всех видов затрат – впервые режим неполного рабочего времени был реализован в ОАО «РЖД» как вынужденная мера, исходя из необходимости дальнейшей оптимизации расходов в условиях продолжающегося падения объемов перевозок и, соответственно, снижения доходной базы.

Однако действие данной меры в ОАО «РЖД» не было распространено на работников, обеспечивающих перевозочный процесс. Реализация данной меры коснулась в основном работников аппарата управления.

Принимая во внимание социальную ответственность и необходимость сохранения квалифицированного персонала, ОАО «РЖД» смогло избежать массового высвобождения контингента, ограничившись лишь плановой оптимизацией численности в соответствии с заранее разработанными программами.

into reserve (costs saving due to reduce of working hours of electric and diesel locomotives of the maintained part in operational condition without the foot-plate staff, as well as the reduce of the number of technical support of locomotives);

- optimization of costs for services of Hosted, Cleaning and Transportation Services Companies;
- optimization of operating mode and traffic routes of automobile transportation;
- reduce of material and technical resources consumption due to hardening of expenditure norms;
- optimization of costs for staff training due to introduction of distance learning;
- optimization of other costs (consulting and information services, archival and bindery services, office supplies, forms and blanks, program products, etc).

- Administrative cost minimization – RUB 32.7 bln, including RUB 26.1 bln of deferred expenses for capital repairs of rail infrastructure objects;
- reduction in expenditures for managerial staff labor compensation funds on RUB 3.4 bln.

In the reporting year the challenging financial and economic environment has made JSC “RZD” to take severe measures on economy of all types of costs: for the first time the part-time pattern was implemented in JSC “RZD” as coercive measure on the assumption of necessity of further cost minimization under the conditions of continuing decrease of transportation volumes and consequently the reduction of income basis.

However this measure taken in JSC “RZD” did not expand onto the employees which provided the traffic. Implementation of this measure has mostly adverted the administrative personnel.

Taking into account the social responsiveness and the necessity to retain the qualified personnel, JSC “RZD” was lucky to evade the mass personnel base layoff being confined with planned headcount optimization according to the prefabricated programs.

All social obligations of the Company's employees in the current year were implemented on a full scale.

<p>Все социальные обязательства в текущем году перед работниками Компании были выполнены в полном объеме.</p>	
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--